

目录

奥地利前联邦总理的问候	1
<i>布里吉特·比莱恩博士·Dr. Brigitte Bierlein 前联邦总理</i>	
克恩滕州州长彼得	2
<i>彼得·凯泽博士·Dr. Peter Kaiser 克恩滕州州长</i>	
维也纳国家议会的问候	3
<i>恩斯特·沃尔勒·Ernst Woller 维也纳国家议会第一主席</i>	
名誉主席的序言	5
<i>尼古拉斯·贝拉科维奇·DI Nikolaus Berlakovich</i>	
协会主席致辞	7
<i>乔治 章格教授·Prof. Dr. Georg Zanger 奥中商业协会主席</i>	
奥中商业协会 2019	9
<i>2019 年春节 Frühlingsfest</i>	<i>12</i>
<i>华为内外 Huawei Inside & Outside</i>	<i>13</i>
<i>大使早餐座谈会：一带一路-非洲，欧盟和中国 Ambassador 's Breakfast: OBOR - A/EU/CH</i>	<i>14</i>
<i>广西经济投资论坛 Wirtschafts- und Investitionsforum Guangxi</i>	<i>15</i>
<i>威海市长国际经济咨询委员会 Treffen der internationalen Beiräte des Bürgermeisters von Weihai</i>	<i>16</i>
<i>宿迁投资环境说明会 Suqian Investitionsevent</i>	<i>17</i>
<i>2019 中秋节 Mondfest</i>	<i>18</i>
<i>河南第十三届国际投洽会 Die 13. Internationale Investitionsmesse in Henan</i>	<i>20</i>
<i>中欧经济技术合作协会 CEATEC</i>	<i>20</i>
<i>广交会 Kantonmesse</i>	<i>21</i>
<i>北京投资论坛 Delegation des Beijing Investment Forum in Wien</i>	<i>21</i>
<i>北京国际服务展会 Internationale Dienstleistungsmesse in Beijing</i>	<i>21</i>
<i>中奥国际艺术创意园成都启动仪式 Eröffnungszeremonie der in Chengdu neugeschaffenen Kooperation für Kreative Künste zwischen Österreich und China</i>	<i>23</i>
<i>华为北京 Huawei Beijing</i>	<i>23</i>
<i>中国国际投资促进会 Chinesisch Österreichische Kooperation zur Förderung internationaler Investitionen</i>	<i>24</i>
<i>夏洽会 Xiamen Internationale Messe</i>	<i>24</i>
<i>中国中车 ACBA bei CRRC</i>	<i>25</i>

新的冷战	26
<i>沃尔夫冈·希恩·Wolfgang Hirn 记者兼作家</i>	
从中国角度看待美中贸易冲突	29
<i>Dr. iur. Dr. phil. Harro von Senger 律师</i>	
贸易战对公司选择其注册地的影响	32
<i>塞巴斯蒂安·赖尔·Sebastian Reil</i>	
欧盟和中国可以在去美元化方面共同合作吗？	36
<i>罗伯特·费茨图姆·Mag. Robert Fitzthum 作家</i>	
2020 年是中国外交政策的关键年：“战略机遇期”即将结束。 但是之后呢？	40
<i>Bernhard Seyringer 政治分析师</i>	
数字化时代的桥梁：中国、欧亚经济联盟、欧盟和美国之间数字领域合作所面临的挑战和前景	43
<i>德米特里·埃罗欣·Dmitry Erokhin 研究助理，国际应用系统分析研究所</i>	
“一带一路”倡议在非洲	48
<i>Prof. Dr. Andreas Breinbauer 维也纳应用科学大学校长</i>	
中国-走向多极世界秩序	53
<i>Herbert E. Martin 维也纳国际地缘政治研究所主席</i>	

KNEurasia Express



The best of two worlds

Our door-to-door rail transportation service between China and Europe – up to 50% shorter lead times than seafreight and up to 75% cheaper than airfreight

www.kuehne-nagel.at

KUEHNE+NAGEL 

奥地利前联邦总理的问候

布里吉特 比莱恩博士 • Dr. Brigitte Bierlein

前奥地利联邦总理

前宪法法院院长



中奥之间的互惠合作形式多样并且历史悠久。尤其是在经济领域，中国是奥地利在亚洲最为重要的贸易伙伴，双方在多个合作项目中取得了成功。除此之外，两国在文化、教育、科技领域的交流与合作，也为加深双边关系做出了积极的贡献。

这种成功很大程度上取决于相互之间对不同文化的尊重。

奥中商业协会为促进奥中两国关系做出了积极的贡献。奥中商业协会通过其对中国的了解与在中国建立的沟通渠道，

为奥地利的公司和组织与中国开展工作提供了宝贵的资源。

当下，新冠病毒肆虐全球，促使2020年全球经济发展前途未卜，但奥地利和中国之间仍保持着良好的关系。

令人欣慰的是，在这个困难时期，两国之间的关系经受住了考验，双方相互提供支持共渡难关。希望疫情能够尽快得到控制，我们可以一起积极并自信地展望美好未来。

布里吉特·比莱恩博士，在维也纳大学学习法律，曾任宪法法官。在2020年之前，她担任奥地利共和国总理。

AUSTRIAN CHINESE
BUSINESS ASSOCIATION

VERBINDET ÖSTERREICH MIT CHINA
连接奥中工商业界

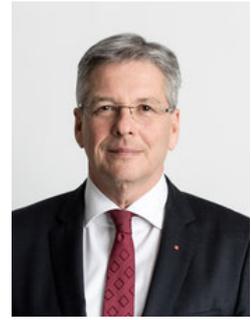
Österreichs Expertennetzwerk für China bietet seinen Mitgliedern Informationen, Vorträge, Delegationen und Studien, die ihre Organisation fit für Aktivitäten im Osten machen.

Kontaktieren Sie uns für Ihre Mitgliedschaft!

www.acba.at

克恩滕州州长彼得

彼得·凯泽博士 • *Dr. Peter Kaiser*



凯泽博士致辞

奥中商业协会智囊顾问团副主席

对于奥地利，尤其是克恩滕州的经济发
展来说，当今的中国已不再是一个封闭
且难以介入的市场。2018 年，中国与奥
地利双边贸易额超过 130 亿欧元，已位
居奥地利对外贸易全球排名第五位，同
时也是迄今为止在亚洲最重要的贸易伙
伴。

得益于飞速发展的中国经济，我们国家
的经济发展速度也超乎寻常：每年克恩
滕州的出口额约为 2.1 亿欧元，中国现
在是克恩滕州出口排名第四大目标国家。
去年五月，克恩滕州与中国河南省签署
了一项经济协议，这一积极举措将会进
一步加速本地区的经济综合发展。

克恩滕州因其独特的地理位置，一直在
历史上重要的大型交通路线的交汇处；
因此，落地类似“新丝绸之路”这样的
基础设施项目，具有重大的经济意义。
就像 2019 年夏季，我们与广西壮族自治

区代表签署合作备忘录中所达成的共识：
共同扩大双方在商业，贸易，科学和文
化领域的合作。

让大家感到无比欣慰的是，中方也对与
我们国家在合作伙伴关系建立，服务与
咨询，供应商寻找，和我国的优质产品
都展现出了极大的兴趣。毫无疑问，像
奥中商业协会这样的组织，为奥地利与
中国加强双边商业与政治之间的合作做
出了重要贡献，尤其是在日趋一体化的
全球互联时代，他们通过自身的努力加
强不同地域的人文交流，为双边经贸合
作赋予更多的价值。在此，我衷心祝愿
奥中商业协会和所有合作伙伴在 2020 年
能取得成功。

*彼得·凯泽博士 Dr. Peter Kaiser, 克恩滕州
州长, 哲学硕士, 社会学家和教育家, 哲学博
士, 社会党主席。*

维也纳国家议会的问候

恩斯特·沃尔勒·Ernst Woller

维也纳州议会第一主席
奥中商业协会智囊顾问团员



维也纳市政府多年来一直与中国的部分城市保持着紧密且多样的合作联系。主要关注的合作发展领域有：智慧城市，城市生活质量以及文化与科学等主题，尤其是在音乐教育方面。“一带一路”发展倡议为维也纳提供了进一步扩大与中国城市紧密合作的机会。

与维也纳市政府建立了双边合作关系的主要城市是北京、上海和成都。2016年维也纳与拥有1500万人口的四川成都市签定了城市合作协议，合作项目涉及：城市发展，企业境外投资以及旅游教育等领域。维也纳商务局于2019年2月与上海投资结算机构签署了合作协议，以加强在初创企业、创意产业、ICT/数字化和生命科学等领域的投资与合作。

作为国际公认的智慧城市和高生活质量城市，对中国专家而言，维也纳绝对是一个非常受欢迎的研究、考察目的地。从2016年到2019年，约有100个规模大小不一的代表团访问了维也纳，并在

此进行了短暂的考察与学习。大家最感兴趣的领域主要是：医疗卫生、医护护理、城市发展、智慧城市建设和教育领域，尤为突出的是音乐教育领域。中国是仅次于德国和韩国的第三大商贸考察国。

依托维也纳与中国建立了的良好业务往来网络，吸引了不少中资企业落地与大量的中国游客。中国银行和全球最大的轨道车辆制造商中国铁路车辆总公司落地维也纳更能充分说明，越来越多的中国公司对维也纳作为中资海外落脚地的兴趣日益提升；中国是维也纳旅游的10个主要客源市场之一，在2018年有超过一百万人次的住宿量。海南航空和中国南方航空最近已开通了维也纳的直飞航线，这一举措将进一步增加前往维也纳的中国游客人数。

加强中奥双边关系的优势显而易见：我们的本土公司在境外的投资有利于当地国家的经济发展，特别是我们国家的

居民更加会从蓬勃发展的经济中受益。同时，技术的更新换代与不断延伸的数字化发展能让我们更加紧密的凝聚在一起。

在气候变化引起的问题日益严重的当下，欧洲和亚洲可以共同分担更多的环境责任，我们可以落实跨境法规和条款的执

行，以确保双边的公平交易。这样一来，不仅有利于环境的可持续发展，更加有利于两国人民的和谐生活。

恩斯特·沃尔勒·Ernst Woller, 维也纳国家议会第一任主席，联邦委员会委员，欧洲和国际事务地方委员会委员

BRUNSWICK

博然思维



Building Bridges: China and Europe

Brunswick is a global advisory firm, managing stakeholder relations in critical projects and situations.

We have three Chinese offices in Beijing, Hong Kong and Shanghai that support international companies in the country.

The Brunswick office located in Vienna coordinates the activities of Austrian and Central and Eastern European companies in China with the Chinese colleagues. It has also advised on several projects of Chinese companies in Austria and Central and Eastern Europe.

Brunswick Austria & CEE GmbH
Schottenring 14, 1010 Vienna
+43 1 907 65 10
viennaoffice@brunswickgroup.com

名誉主席的序言

尼古拉斯·贝拉科维奇·DI Nikolaus Berlakovich

前联邦部长

国民议会议员



欧盟正处于中美两国之间前所未有的竞争当中。多位欧洲国家的决策者都已经逐渐意识到亚洲在全球竞争中的重要性正日益提升，但是目前所用的政治策略并不能与快速变化的形势相匹配。除此之外，许多欧洲国家领导人的关注点主要集中在欧洲内部的事务上，他们对外部局势采取的应对措施大多是具有延迟性，甚至是失效的。

当下欧盟迫切需要重新调整思路，欧盟必须在更大的地缘政治背景下重新审视自身的未来发展。过去的30年间，中国加快了现代化的步伐，其经济发展使得中国从一个封闭的体制变成了世界超级大国，同时也让中国成为了欧盟重要的伙伴。

由于历史原因，欧盟与美国之间有着密切的联系。直到今天，欧盟仍然是美国全球最大的贸易伙伴。

近期，美国的经济引擎开始停滞。过时的工业设施很难与来自亚洲的新工厂、新产品去竞争。

但是，世界贸易的中心在过去的30年中逐步在向亚洲转移。中国不仅是公认的经济大国，它也逐步在成为与地缘政治相关的军事大国。

伴随着这动荡的局势，不可避免地萌生了紧张关系，且这些紧张关系不仅只存在于中美之间，而是在全球范围内都可以观察到。结合当下经济紧密相互依存的链条，导致最终形成了今天人们所说的中美欧三角关系。

如果这三个经济区之间的贸易受阻，就会出现“三方皆输”的情况。欧洲经济现如今已经与中国的公司和投资者密不可分。另一方面，美国总统的对外策略并不总是有助于维护和延续欧美之间传统的贸易关系。

欧盟在外交政策领域很少能达成统一意见，为了满足某些特定利益，部分国家元首和政府首脑甚至会牺牲“一个大局”的观念。如果欧盟希望在未来全球竞争中保持自身严肃可靠的合作伙伴地位，那么欧盟势必应作出相对应的改变。

值得讨论的是：欧洲的合作意向会更倾向美国还是中国？或是欧洲想通过贸易限制来隔离自身市场免受外部影响？

这些选项都不是理想的。相反，只有大家协同合作，积极维持并逐步扩大相互间的信任，才可以共同营造经济领域的成功。

不管遇到什么样的挫折，欧洲都是值得信赖且稳定的合作伙伴。欧洲在环境保护，劳工权益，法律安全和人权方面一直发挥着先锋作用，并且欧洲也会始终承担着捍卫这些权利与义务的责任。

我们每个人都身在世界大局当中，我们应当清醒并有意识的去寻找良机，并有效利用它。最后，期待大家能继续更好的合作！

尼古拉斯·贝拉科维奇·DI Nikolaus

Berlakovich, 前联邦部长

国民议会议员



KUANTUZ
Connected by Trade

Ihr Handelspartner für Asia-Produkte
Großhandel | Einzelhandel | Gastronomie

Mit zuverlässigen Partnern in Asien stehen wir für
Qualität. Nachhaltigkeit. Fairness.

Kuantuz Handels GmbH www.Kuantuz.com office@kuantuz.com



协会主席致辞

乔治·章格教授·Prof. Dr. Georg Zanger



奥中商业协会主席
律师

中华人民共和国是第一个克服新冠危机的国家。中国经济正慢慢地回归正常。该病毒已造成严重的经济损失。但是，中国政府正寻求通过超过五百万亿欧元的巨额投资创造新的就业机会，从而刺激更多的消费。此外，中国计划每周建成一万个 5G 基站，这将加速数字经济。在 2020 年底预计国内生产总值增幅为 1.3% 至 3%。

每一次危机都会创造一些新的机会。中国从一开始就具有实现经济自给自足的意图。新冠危机和美国引发的贸易战为中国企业及国际企业提供了许多在中国投资的机会。习近平主席在几个月前通过阻止资本转移来减缓现金外流，那么这种担心现在就没有根据了。与欧洲的投资相比，在中国的投资，尤其是西安和成都西部的投资正变得更有吸引力，更有盈利能力。如今中国在美国的投资已经变得不稳定，并且受到日常监管削减的威胁。

西方媒体说中国之所以将获得国际影响力和重要性并非没有充分的理由，这不仅是因为美国自愿放弃了许多国际立场，也是因为“一带一路”倡议的可持续战略。

作为经济伙伴，中国在国际上享有更多的信任。欧洲如果不与中国合作或许是不明智的做法，因为没有其他合理有意义的选择。将欧洲与当前变化无常的美国政策及其制裁联系起来是不利的。相反，欧洲企业需要中国的支持才能经受住危机的考验。

奥地利也可以与中国企业成功合作，尤其是在中国投资。中国市场正在不断开放，这就为旅游业合作提供了新的机会。奥地利拥有出色的旅游经验。奥地利是欧洲最早采用和实施健康概念的国家之一。

作为威海市的国际经济顾问，我以线上会议方式参加了 2020 年 5 月 30 日举行

的第三届威海市市长国际咨询委员会年会。我的建议是奥地利企业家和旅游顾问在威海开发一个对欧洲人有吸引力的现代化度假胜地，这一建议获得认可。

这也是为酒店和餐厅建立国际培训设施以及提高服务国际游客水平。另外，奥地利的许多应用科学大学，例如克雷姆斯大学，斯太尔大学或费尔德基奇大学，现在都开设以健康旅游和管理为重点的课程。其专家培训和成果也可在中国实施。

近期在人大决定的放宽市场准入以及缩短外来投资限制名单，表明中国市场不断开放。

奥中商业协会今后将保持作为中奥合作桥梁纽带的良好优势和地位，并在将来为新项目的实施提供更多支持。

乔治·章格教授·Prof. Dr. Georg Zanger，奥中商业协会的主席和创始人，独立律师，自1975年以来在维也纳专注于商业企业的创造性解决方案。

欧中文化、教育与科学协会

European-Chinese Cultural Exchange, Education and Science Association

- ▶ Stärkung der chinesisch-europäischen Zusammenarbeit in den Bereichen Kultur (Musik, Kunst, Sport), Bildung, Wissenschaft und Technologie.
- ▶ Vermittlung zwischen Bildungsinstituten und fachverwandten Experten in China und Europa.
- ▶ Plattform für den Austausch in den Bereichen Sport, Kultur und Bildung.
- ▶ Förderung des interkulturellen Austauschs zwischen europäischen und chinesischen Jugendorganisationen.
- ▶ Aufbau eines Kontakt- und Partnerschaftsnetzwerkes zwischen den Vereinsmitgliedern.



www.eccees.org
office@eccees.org



奥中商业协会 2019

王达维 · David Wang



奥中商业协会财务总监

奥中商业协会（ACBA）为非政治性、非牟利性组织，由乔治·章格教授 Prof. Dr. Georg Zanger 于 2010 年在奥地利维也纳成立，具有以下使命：

- 协调中国代表团在奥地利的来访活动，拉近企业家之间的关系，为其提供解决实际问题的具体联系人，增进奥地利-中国双边交流合作
- 促进中国与欧洲企业家之间的经济贸易往来，以诚信为基础，发展双方关系
- 定期举办活动，促进信息及经验交流
- 为会员在奥创办公司提供法律支持及商业咨询
- 为有意在欧洲投资以及有意在中国和欧洲发展贸易关系的中小型企业提供咨询服务
- 为会员分析在奥地利或中国市场的投资前景

为奥地利和中国的高校建立合作伙伴关系

智囊顾问团

2018 年 10 月，本协会邀请政界、科学界和商界知名人士组成智囊顾问团，协助开展会务。前联邦总理 Christian Kern 担任该顾问团主席，克恩顿州长 Peter Kaiser 博士担任副主席。

智囊顾问团主席



Mag. Christian Kern

前联邦总理

智囊顾问团副主席



Dr. Peter Kaiser

克恩顿州长

奥中商业协会智囊顾问团员



Dr. Brigitte Bierlein

奥地利共和国联邦总理



Ing. Mag. (FH) Andreas Matthä

奥地利联邦铁路董事长



Mag. Veronika Ettinger

Borealis Polyolefine GmbH



Christoph Matznetter

联邦商会副主席



Dr. Ivo Greiter

律师



Ronald Schranz

Brunswick Group 维也纳公司
总经理、合伙人



Hans Harrer

经济参议院主席



DDr. Elisabeth Stampfl-Blaha

Austrian Standards 总裁



Dr. Günther Horvath

维也纳国际仲裁中心总裁



Dkfm. Mag. Dr. Paul Tanos

P. Tanos Consulting



Dr. Robert Jakob

麦德龙公司董事



Prof. Dr. Susanne Weigelin-Schwiedrzik

维也纳大学语言文化学院院长



Mag. Julian Jäger

维也纳机场董事长



Dr. Peter Wittmann

国会议员



MMag. Klaus Luger

林茨市长



Ernst Woller

维也纳州议会第一主席

奥中商业协会董事会



**Prof. Dr. Georg Zanger,
M.B.L.-HSG**

主席



Mag. Alexander Kleedorfer

传讯总监



Hongge Zhang

执行副主席



David Wang

财务总监



**Bernhard Müller, BA,
MPA**

副主席



Mag. Nan Pustelnik-Zhao

市场和商务总监

2019 年春节 Frühlingsfest

奥中商会（ACBA）一年一度春节联欢！

与每年一样，奥中商会的顾问团，董事会成员以及协会会员欢聚一堂共同庆祝中国的传统节日——春节。



国会议员主席 Ernst Woller 和 Prof. Dr. Georg Zanger



(从左到右) Ernst Woller, Alexander Kleedorfer, Mag. Veronika Ettinger, DI Nikolaus Berlakovich, Prof. Dr. Georg Zanger, Botschafter Li Xiaosi, Prof. Dr. Susanne Weigeling-Schwiedrzik, DDR. Elisabeth Stampfl-Blaha, Botschaftsrat Gao Xingle



(左一) Mag. Alexander Kleedorfer



奥中商会副会长 Mag. Veronika Ettinger, Hongge Zhang



(从右到左) 高行乐参赞, 前环境部部长 Nikolaus Berlakovich, 苏通产业园 Edgar Maras



华为内外

Huawei Inside & Outside

作为领先的信息与通信技术公司，华为近年来已成为了世界关注焦点。奥中商会（ACBA）因为对抗、抵制华为的行为组织了本次活动，并为华为公司争取到了维也纳市政府对其的支持书面信函。奥中商会为中国在外企业加油打气！



(从左到右) 全球政府事务副会长 Simon Lacey, Pan Yao, Prof. Dr. Georg Zanger, Wang Fei



(从左到右) Mag. Veronika Ettinger, Janet Mo, Mag. Christian Kern, ehemaliger Huawei Austria CEO Pan Yao, Huawei Austria Consumer Business CEO Wang Fei, Fei Yun, Huawei Corporate Communication Vice President Joe Kelly, Prof. Dr. Georg Zanger



大使早餐座谈会：一带一路-非洲，欧盟和中国 Ambassador 's Breakfast: OBOR - Africa, EU and China

“一带一路”（OBOR）倡议是世界上最雄心勃勃，资金投入最高的项目之一。“一带一路”项目应遍及三大洲，并通过共同的基础设施将它们连接起来。

奥中商会（ACBA）与 SOCIETY 公司和 Specht & Partner 律师事务所合作，邀请了来自非洲，欧盟和中国的专家就“一带一路”对世界的影响发表演讲。

受邀专家：

H. E. Mrs Faouzia Mebarki,
阿尔及利亚大使

H.E Mr Li Xiaosi,
李晓骝，中华人民共和国驻奥地利大使

H.E. Mrs Vivian Nwunaku Rose Okeke,
尼日利亚大使

Mr M. Elyes Lakhali,
突尼斯大使馆参赞

Univ. Prof Dr, Adams Bodomo,
维也纳大学非洲研究教授

Mr DI Omar Al-Rawi,
维也纳地方议会成员



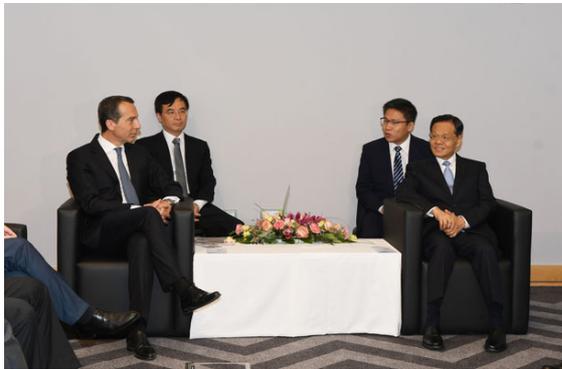
(从左到右) Elyes Lakhali (突尼斯大使馆参赞), Mag. Getrude Tauchhammer, Vivian Nwunaku Rose Okeke (尼日利亚大使), 李晓骝, 中华人民共和国驻奥地利大使, Prof. Dr. Georg Zanger

广西经济投资论坛

Wirtschafts- und Investitionsforum Guangxi

“在中奥友好战略伙伴关系深入发展的大背景下，广西与奥地利在各领域交流合作会不断加强，希望双方把握“一带一路”建设契机，推进互利合作，共同发展。”——广西壮族自治区政府主席陈武

6月21号下午，奥中商会（ACBA）成功组织了本次投资洽谈会。



前总理 Mag. Christian Kern 和陈武（广西壮族自治区党委副书记、自治区主席）



中奥多方签约仪式



参会人员



“桂品丝路行”——奥地利站揭牌仪式
(右四)李骁骝大使



Dr. Christoph Matznetter, DI Nikolaus Berlakovich,
Ernst Woller, Mag. Christian Kern



(从左至右) 广西壮族自治区党委委员，玉林市委书记黄海坤，维也纳州议会第一任主席恩斯特·沃勒，奥中商业协会会长乔治·章格教授



广西贸促会李常官会长主持会议

威海市长国际经济咨询委员会 Treffen der internationalen Beiräte des Bürgermeisters von Weihai

威海市作为中国著名的港口及旅游城市，是中国沿海开放城市之一，是中国第一个“国家卫生城市”，是中国首批“国家环境保护模范城市”之一。

本次活动由各个行业和领域的顶尖人才参会，围绕本次会议的主题——“实施创新驱动发展战略，建设精致城市幸福威海”，以全球化的高度、国际化的视野，发表真知灼见，提出宝贵意见。



(左三) 威海市杨副市长



章格主席参与讨论



右四为威海市市委张书记



部分协会会员拜访威高集团

宿迁投资环境说明会 Suqian Investitionsevent

宿迁市作为中国东部经济增长最快、最具发展潜力的城市之一，本次市委书记张爱军一行访奥并成功举办投资环境说明会。

“这既是一次深化友谊之旅，也是一次拓展合作之旅，努力在各方面实现新突破，形成优势互补、联动发展、互惠双赢、共同繁荣的新局面。”——宿迁市委书记张爱军

奥中商会（ACBA）在驻奥大使高行乐的支持下成功的举办了此次活动。



章格主席和张书记主持揭牌仪式



从左到右 宿迁史副市长、高行乐参赞、宿迁市委书记、李晓骝大使、Woller 议会主席、章格主席、Berlakovich 前水利部长



中奥双方签约仪式



宿迁市委书记发表演讲



2019 中秋节 Mondfest

以麦德龙 (Metro) 为主赞助的首次奥中商会中秋节大型活动取得了圆满成功！中奥双方的政商两界的朋友们超过三百人齐聚一堂共庆中秋佳节！

在拥有悠长历史意义的坐标性建筑——库尔萨隆 (Kursalon) 中，受邀嘉宾通过现代和传统中式美食体验了独特的中式烹饪，达到了宣扬中国传统文化的目的。



麦德龙奥地利总裁 Xavier Plotitza, Prof. Dr. Georg Zanger



维也纳 10 家著名中餐厅的厨师们为现场来宾提供美味佳肴*



(左一) 奥中商会董事成员 David Wang



女高音, 王欣

*Aming Dim Sum, Asiam, Chilli und Pfeffer, China Kitchen No. 27, Green Cottage, Hiro, Iko Kitchen & Bar, Jia Restaurant, Marco Polo Restaurant, Sichuan Restaurant



© Katharina SCHIFFL
 WKÖ Vizepräsident Dr. Christoph Matznetter und
 Erster Wiener Landtagspräsident Ernst Woller



© Katharina SCHIFFL
 妞妞小朋友画龙点睛



Mag. Alexander Kleedorfer, Hongge Zhang, Mag.
 Veronika Ettinger, Prof. Dr. Georg Zanger, Bernhard
 Müller, Janet Mo, David Wang



© Katharina SCHIFFL



(从左到右) 奥地利著名女高音王欣, 张红鸽, 欧中文教科
 艺术总监姚瑶

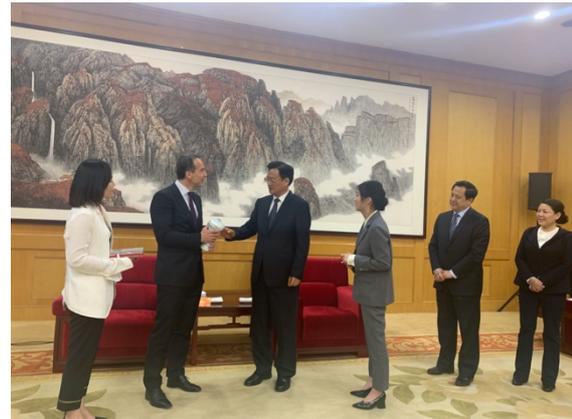


© Katharina SCHIFFL

威海驻欧办陈主任发表演讲

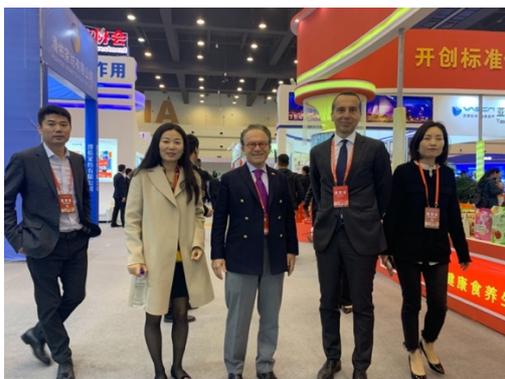


合作及论坛展示（部分）
河南第十三届国际投洽会
Die 13. Internationale
Investitionensmesse in
Henan



商会团队成员与河南副省长亲切交谈

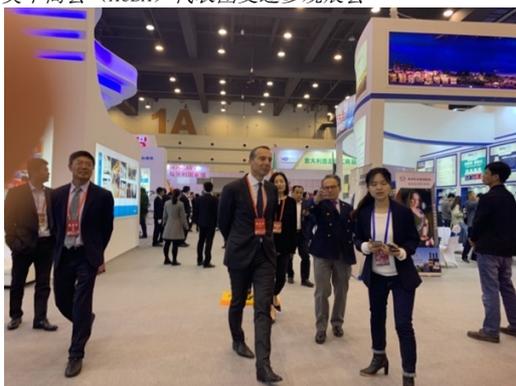
中欧经济技术合作协会
Ceatec

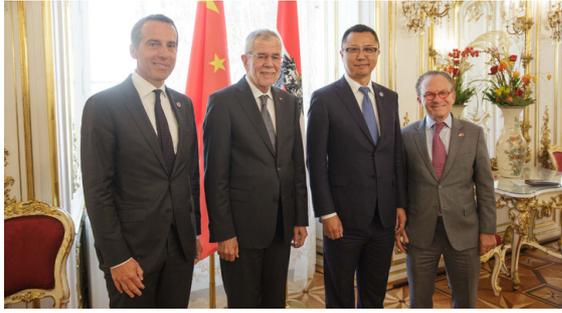


奥中商会（ACBA）代表团受邀参观展会



奥地利联邦总统 Dr. Alexander Van der Bellen 招待会

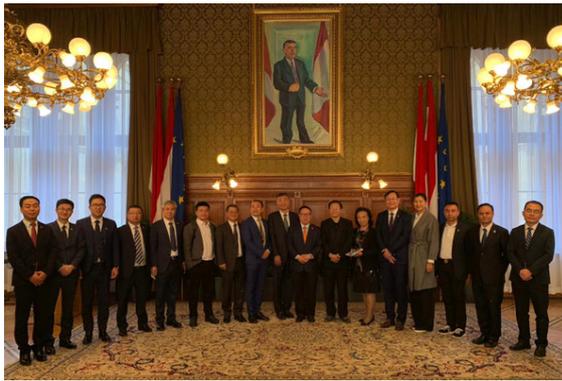




(vlnr.) Mag. Christian Kern, Bundespräsident
Alexander Van der Bellen, 潘峰会长, ACBA Präsident
Prof. Dr. Georg Zanger



北京投资论坛 Delegation des Beijing Investment Forum in Wien



广交会 Kantonmesse



奥地利商会副主席兼国民议会议员 Dr. Christoph
Matznetter 发表讲话



中国对外贸易中心与奥中商业协会签约仪式

北京国际服务展会 Internationale Dienstleistung Messe in Beijing



京交会奥中商业协会 (ACBA) 展台



前总理科恩 (Mag. Christian Kern) 在京交会分论坛进行主题演讲



小米创始人雷军发表演讲



(从左至右) 章格教授 (Prof. Dr. Georg Zanger), 前总理科恩 (Mag. Christian Kern), 北京商务局局长, WKO 驻北京总领事 (Dr. Martin Glatz)



签署战略合作协议

中奥国际艺术创意园成都启动仪式
 Eröffnungszereemonie der
 in Chengdu
 neugeschaffenen
 Kooperation für Kreative
 Künste zwischen
 Österreich und China



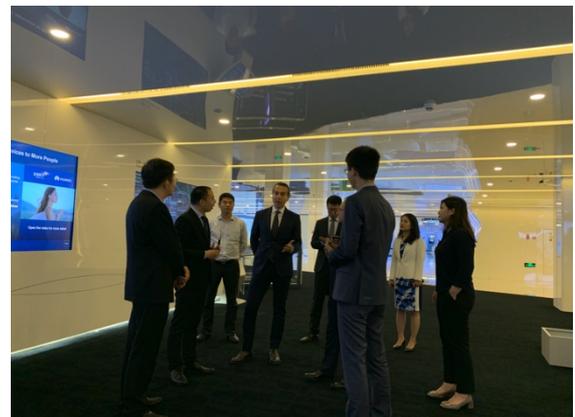
四川校虎团网络科技有限公司 张建波



华为北京
 Huawei Beijing



奥中商会 (ACBA) 部分董事成员拜访华为北京





中国国际投资促进会
Chinesisch
Österreichische
Kooperation zur Förderung
internationaler
Investitionen



(左四) 前商务部马副部长
(右二、三) 联合国工发组织南南合作高级顾问梁丹、投促会刘副会长
(右一) 清华启迪高级张副总裁

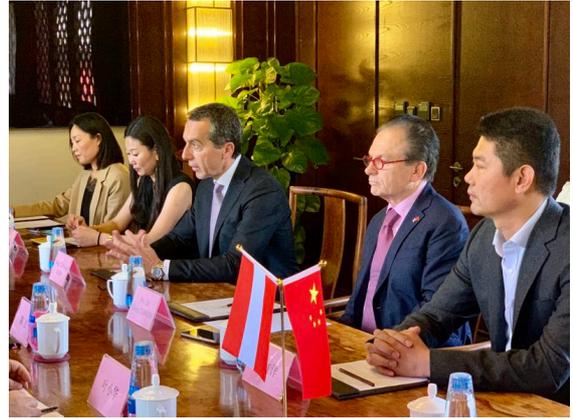
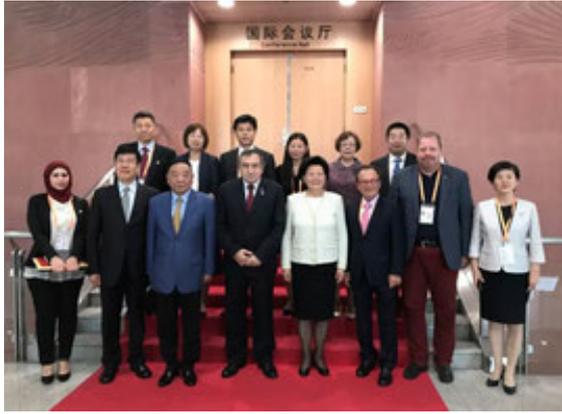


夏洽会
Xiamen Internationale
Messe



董事会成员 Bernhard Müller





奥中商会（ACBA）部分董事拜访中国欧洲经济技术协会

中国中车 ACBA bei CRRC



与中车周董事长



新的冷战

沃尔夫冈希恩 · Wolfgang Hirn

记者兼作家



西方幻想的破灭

欧洲变天了。德国及其他欧盟成员国对中国的批判性态度日益尖锐起来。这一态度的转变不是在某一个特定时刻发生的，而是在无声无息之间逐步形成的，是直到西方的幻想破灭之后，大家才意识到这个态度的转变。在西方，不管是欧洲还是美国，我们一直认为，当中国富裕起来，他会变的跟我们一样。随着中国的繁荣发展，他会放开政治自由并让民众参与到政治决策中来，中国将变得更加民主。

这是西方政治理论研究学者提出的理论，也是在实践中所证明的理论：韩国和台湾，这两个曾经被专制体制所统治的地区，随着他们人均收入的逐步提升，逐步产生了可运作并有弹性的民主机制，甚至是替代了之前的统治政权。但是在中国，从西方的观察角度来看，目前并没有这个趋势，在习近平领导的体制下，中国依然坚持其专制体制，并遵循其自身的发展之路。

这样的做法使得西方迷失了方向，到底应该如何应对不按照西方套路出牌的中

国呢？我们面对经济、科技以及军事力量日益强大的中国，应当做出何种反应？这些就是目前在欧盟和美国热论的话题。

新旧世界力量的对决

对于唐纳德·特朗普（Donald Trump）领导下的美国领导层来说，很明显：中国是敌人。尽管他在 Twitter 上对习近平（“我们彼此相爱”）频频示好，但特朗普仍将中国视作未来十几年最大竞争对手。现今的情况是：旧世界强国（美国）与新世界强国（中国）的对决——这是一个危险的局面。自古代雅典与斯巴达兵戎相见以来，战争就一直在书写着世界历史。哈佛大学的历史学家格雷厄姆·艾里森（Graham Allison）撰写了一本绝妙而同时使人深思的书《命中注定的战争》。在书中，他分析了不同时局下的历史案例，其中总是描写一个新世界力量挑战旧世界的地位。他的结论是：在大多数情况下会发生军事冲突。但是当前的中美冲突是否也会导致这样结局呢？

首先是贸易战，然后是科技战

决战离我们还遥远吗？现实是：冲突的升级一直在保持螺旋式增长。它始于在特朗普领导下的美国率先发动的贸易战。双方的冲突仍在进行中，甚至在达成第一份协议（自一月中旬开始的“第一阶段交易”）之后还远远没有结束。

与此同时，更为重要的是美国和中国之间的科技战争：中方不再仅向全球各国提供廉价的消费品，也同样可以提供高科技产品。美国（以及欧洲）惊讶地发现，中国正在大力投资于未来的科技。

“中国制造 2025”计划使西方许多人大开眼界。其中列出了十大技术，从可再生能源到人工智能。中国希望在未来几年中成为在全球范围内这些技术领域的强者和领导者。

可以说，这是中国向西方，特别是向以高科技为核心的美国——这个全球最具创新竞争力的对手——下发挑战书。因此，美国乃至全欧洲国家都纷纷讨伐中国政府操控这些高科技产业，并提供数十亿美元的补贴与产业激励政策。

在西方，产业政策被视为一个负面的词语，被视为自由市场经济中的罪恶，被认为是意识形态受到了污染。然而，纯粹的自由主义人士完全忽略了这样一个事实，那就是美国和欧盟自身已经操纵了数十年的产业政策。在美国，部分

由国家资助的军工联合体反复创造了突破性的创新，其中最好的例子就是互联网。在欧洲，空客也是成功的产业政策的成功案例。

但是，仅仅用非常有效的国家产业政策来解释中国在过去几年实现的技术超越是不全面的。中国还催生了一批极富创新精神的私人企业，其中不乏某专项领域的全球技术领导者。例如，互联网巨头腾讯，其微信产品要比 WhatsApp 好得多；或是无人机制造商大疆；还有电信供应商华为。这些公司无疑沦为西方对华挑起科技战争的第一批受害者。从美国人的角度来看，这里必须举说明的是，华为是第一家成为全球高科技行业领导者的中国公司。

华为案

华为被美国视为由中国政府操控的公司。而且由于华为创始人任正非曾经当过兵，所以几乎所有美国政客，无论是共和党还是民主党，都一直认为：华为在为美国军队服务并在从事间谍活动。任正非反复强调华为是一家私营公司的事实一直在被忽略。即便从未发现华为在全球任意地方代表中国政府从事过间谍活动，这一事实并不能阻止美国政客因间谍活动而惩罚华为并将该公司排除在美国市场之外。

华为智能手机已经多年不能在美国市场上销售。即使美国正在建设 5G 网络，也不能使用任何来自华为的产品。美国人在与华为的斗争中走得更远：不再允许美国供应商与华为合作，例如，不再允许谷歌为华为手机上提供其服务。

根据美国的请愿书，其他西方国家也应该跟随其驱逐华为的政策。这就是为什么，美国外交官和政客们这几个月来一直在幕后施加压力，要求将华为排除在建设 5G 网络的供应商订单之外。但是许多国家包括英国，德国并不屈服于这种压力。然而华为案显示了欧洲国家所面临的困境。这些国家突然陷入一个两难的局面，因为他们必须决定：我们是否遵循美国的冷战政策？我们是要激怒美国还是中国？

小心翼翼的欧洲

欧盟委员会和成员国仍在努力寻找前进的方向，尽管发展趋势明显以美国为导向。毕竟欧洲国家与美国持有相同的价值观，但是美国正日益受到臭名昭著的

骗子特朗普的困扰。在过去的两个重要文件中可以看到这种趋势。在欧盟委员会 3 月发布的文件“中欧-战略前景”中，中国首次被列为“系统竞争对手”。在 12 月初举行的北约峰会之后的伦敦声明中，北约公报第一次提到了中国和“中国的影响力在增长”，无论这意味着什么，欧盟都必须解决这个问题。

中国仍然是欧盟委员会，欧洲强国德国和法国等国家的伙伴和竞争对手。但是欧洲对于中国这样两面性的中国政策还能维持多久呢？在日益艰难的中国-欧盟-亚洲三角关系中，我们正处在一个令人兴奋的时代。

沃尔夫冈·希恩·Wolfgang Hirn 是一位商业记者。他在汉堡的杂志社工作了 34 年。希恩 (Hirn) 是几本有关中国方面书籍的作者，其中包括畅销书《挑战中国》。他的新书《深圳-明天的世界经济》(校园出版社)刚刚出版。希恩还是《CHINAHIRN》周刊的编辑。

从中国角度看待美中贸易冲突

Dr. iur. Dr. phil. Harro von Senger

律师

法律哲学双博士，弗赖堡大学汉学系教授哈罗·冯·森格



中美关系经历了长久的紧张时期

自 1949 年“红色中国”建立以来，中国一直面临美国和几乎所有西方国家长达数十年之久的施压，并且被视为意识形态上的对手。像芬兰，丹麦，瑞典和瑞士这样较小的欧洲国家率先在 1950 年就与中国建立了外交关系，法国在 1964 年紧随其后，但直到前美国总统尼克松于 1972 年访华之后，中国才陆续获得更多西方国家的承认，其中也包括奥地利。在很长的一段时间里，东西方之间不存在任何值得一提的经济往来关系。自 1960 年以来，前苏联和大多数东欧国家对中国的敌对情绪切断了西方与中国的联系。当时中国被四面八方包围的局势远比当下中美摩擦的局面更为严重。在这段被隔离的时期，中国于 1964 年顺利成为世界核俱乐部的一员，并在 1970 年发射了自己的第一颗卫星。鉴于这一系列的历史事件，反观中国当下日渐雄厚的经济实力与俄罗斯建立的良好关系，与 180 个国家建立的正式外交关系等现

状，我们应该相信，即便美国的制裁与惩罚性措施会导致中国的发展遭受挫折、经济放缓，中国也不会屈服。

马克思主义中国化是理解中国政治的关键

综合而言，中国的官方举措和事件反应，例如当前中美冲突背景下的行动和反应，是可以依据马克思主义中国化去理解与判断的。从这个角度出发，中国官方最高级别的行动和反应是可以比较贴切地去评估甚至去预测的。

我认为“马克思主义中国化”是德-俄马克思列宁主义与中国思想的混合体，例如“习近平新时代中国特色社会主义思想”思想。中国共产党（中共）将这种混合体视为其“行动指南”（中共规约）。中方最高管理层的官方行为依据是毛泽东思想，该思想理论将主要矛盾的概念贯彻在中共发展史当中，并起到至关重要的作用。从毛泽东 1937 年在其著作《矛盾论》中所提出的权威观点来看，政治在于对“矛盾”的分析和解

决。从毛泽东的观点来看，中央与地方之间的关系，汉族与少数民族的关系，中国与其他国家的关系等等，所有这些都是“矛盾”。

可以说，找出中国发展历程中的“主要矛盾”点并着手解决这些矛盾就是中国人民的主要任务。国家发展过程中的主要矛盾不可能是一贯不便的，他们会在不同的发展阶段不断地改变。从 1937 年至今，“主要矛盾”一直是中共引导整个国内外政策发展的关键点。亨利·基辛格（Henry Kissinger）曾说：如果我们不能很好地应对中国的挑战，那一定是因为我们不了解其历史和文化’（彼得·弗兰科潘（Peter Frankopan：The New Silk Roads，Rowohlt，Berlin，Berlin，2nd ed. 2019，p. 175））。这里，我还要补充一点，美国以及其它西方国家一样，根本不理解马克思主义中国化，甚至都不去关注中共和中国的核心意识形态。

在 1949 年至 1976/78 年的主要矛盾是“阶级斗争”，中共在 1978 年十二月发表了中国当下的主要矛盾是“人民日益增长的物质和文化的需要同落后生产力之间的矛盾”。通过十几年来来的发展，中共所关注的仅限于社会的国内生产总值的增长，而忽略了人民对物质需求的增长。之后为了消除“落后的社会生产力”，国家不得不牺牲环境为代价，也

因此带来了灾难性的后果。可以说，几十年来，清洁的空气、水源和食品健康未曾纳入中共的“人民物质需求”。

针对主要矛盾的精准施策致使中国取得了经济上的快速发展。但即便中国已成为世界第二大经济体，即便大概 8 亿中国人已摆脱了贫困，可中国的人均年 GDP 仍仅略高于 9,000 美元（奥地利约为 48,000 美元）。根据 2018 年联合国人类发展指数显示，中国仅排在第 86 位，仅略高于全球平均水平。因此，中国仍然强调自身需被视为发展中国家对待。

所以中国共产党在 2017 年秋季宣布新的“主要矛盾”是“中国人民日益增长的美好生活需要和不平衡不充分的发展之间的矛盾”。可以说，中共间接承认了：中国人民，或更确切地说是：每个中国人，相比而言是比较悲惨的。

1999 年 5 月 7 日，在科索沃战争期间，北约轰炸了彼时的中国驻南斯拉夫联盟共和国首都贝尔格莱德的使馆。三名中国新闻记者身亡，二十一人受伤。由于当时中国的国内和外交政策重点是解决内政的主要矛盾，因此，中国没有将轰炸贝尔格莱德大使馆和中国人被害提升到对美采取严厉的报复措施和中美长期争执的级别。相反，中国领导团队力求尽快恢复“一如既往”的合作关系。

中国政府有可能对特朗普采取了同样的政策。不论是面对特朗普还是他身后的美国政府，基于中美之间冲突，中国领导人会采取较为的缓和的态度，必要时甚至是做出小幅度的妥协或礼让，以便与美国乃至在全球范围内维持“一如既往”的合作关系。避免在 2049 年之前与美国所主导的全球格局相竞争，而是将自身全部精力放在为中国人民提供“美好的生活”方面。这是一个伟大的

目标，中国没有多余的精力去与美国争夺世界霸权。

中国马克思主义，请参见 Harro von Senger: Moulte Supraplanung.

来自中国的未知视野，Hanser Verlag, 2018 年第二版慕尼黑.

www.supraplanung.eu //
www.36strategeme.ch //
www.dastaoderschweiz.ch



Vitaminbombe

Oh wie gut tun frische Suppen,
Congees und Pflanzendrinks!
Mit dem Kochmixer von
AND SOY ein absolutes
Kinderspiel.

andsoy.com

贸易战对公司选择其注册地的影响

塞巴斯蒂安·赖尔·Sebastian Reil



外国直接投资中心高级外国直接投资顾问

贸易纠纷

自美国总统唐纳德·特朗普（Donald Trump）于 2018 年 1 月宣布对指定中国产品征收惩罚性关税，并在此后不久开始正式加收关税以来，中美之间的贸易争端一直是迄今为止的主要经济话题之一。欧洲和欧洲公司也无法对此置身事外。

美方不断提升对美进口的中国产品惩罚性关税，中方开始提升对华出口的美国货品关税，一系列相互性的报复措施持续到 2019 年夏季。事件于 2019 年 8 月达到发酵的顶点，唐纳德·特朗普（Donald Trump）要求美国公司从中国迁址。

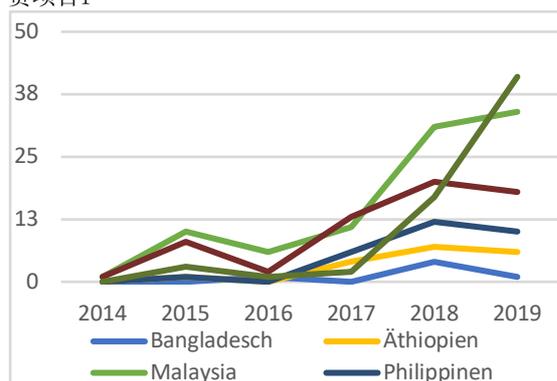
实际上，由于关税的不断上涨和经济政策的不确定性，导致许多公司开始重新考虑其注册地的问题。

统计和趋势

特别是那些在中国制造生产，并将货品出口到美国的公司，受到了关税上涨的

影响。对他们来说，东南亚的地理优势与其廉价的生产力，再加上可以避免海关额外征税，颇具竞争力。图 1 显示了中国公司在东南亚和其他选定国家中的 Greenfield FDI（绿地境外直接投资）项目。绿地境外直接投资项目是指：在境外选址建立新产业或是拓展本身业务，例如：注册新公司或是开办代表处。与传统的境外直接投资统计相比，这些统计数据的优势在于，仅计算与实际经济相关的投资并且可以通过税收优化构造排除失真的可能性。图 1 显示，自贸易争端开始以来，中国在越南的投资项目大幅增加，马来西亚紧随其后。图表中所记录的 2019 年数据尚未包括当年的所有项目。因此可以推断，在 2018 年已经开始有投入或产出的选址区域在 2019 年仍将继续增长。越南已成为中国公司最受欢迎的投资热土。该国的工资水平低于中国，拥有进入主要销售市场的良好机会，并且工业基础设施在不断完善。

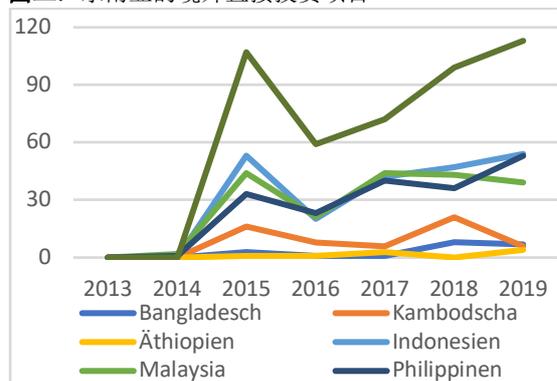
图一：从中国到东南亚及其他选定地区的境外直接投资项目¹



泰国和马来西亚都启动了新的支持措施，以提高其相对于越南的招商引资优势。

许多来自东亚地区（日本，韩国，台湾，香港和新加坡）的公司将其出口美国的货品生产基地设立在了中国，因而受到贸易争端的影响。如图 2 所示，他们在东南亚的投资也在增加。

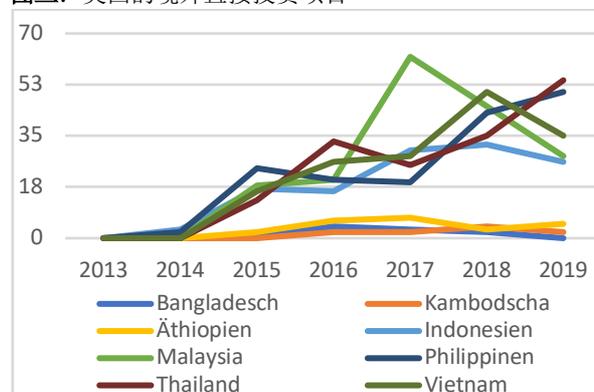
图二：东南亚的境外直接投资项目



越南同样也是这里最受欢迎的投资目的地，其次是印度尼西亚和菲律宾。

美国公司也在东南亚加大了投资力度，但他们的首选目标是菲律宾和泰国（图 3）。

图三：美国的境外直接投资项目



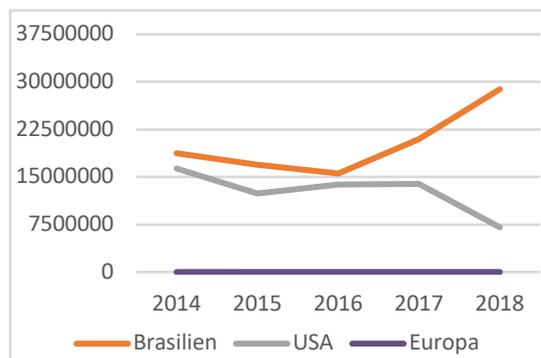
东南亚以外的低工资地区，如埃塞俄比亚和孟加拉国，即便是在贸易争端期间，也一直难以提高吸引在当地投资项目的数量。

在华的欧洲企业尚未观察到明显的拟迁址趋势，因为中美之间的贸易争端对他们来说不是摆在首要位置的。

然而，不仅是中国作为一个生产基地受到了打击，美国也同样遭受重创。特别是美国的农产品生产商因征收关税受挫。尤其是从美国出口到中国的大豆份额减少了一半以上。此举让南美国家，特别是巴西的生产商从中受益匪浅（见图 4）。欧洲由于其种植面积的局限性，无法从中受益。

¹ 资料来源：Orbis Crossborder Investment (适用于以下所有图片)

图四: 中国大豆进口 2



举例和分类

三星今年全面叫停了在中国的手机生产业务，现在的手机生产主要在越南和印度进行。现代汽车也从战略上避开了中国，而倾向于在东南亚地区发展。去年 11 月这家韩国汽车公司宣布，将投资 15 亿美元在大雅加达地区新建一家工厂。苹果也呼吁其供应商将 iPhone 部分产品的生产从中国转移到别的国家。首批尝试的 AirPods 产品已经在越南实现量产。

除了贸易争端之外，劳动力成本上升、中国经济增长放缓，以及来自中国企业的竞争压力等原因也起到了一定的助推作用。在地缘政治紧张时期，韩国公司也有过被抵制的经验。虽然贸易纠纷并不是这些重大公司搬迁的唯一原因，但可以确定贸易争端加速了企业向外转移的步伐。

总得来说，目前世界经济局势是不稳定的。除了贸易战之外，英国脱欧和新的美墨加贸易协定对经济局势也有一定的

影响，因此投资者通常会克制投资，重新评估他们在全球范围内的投资项目。

联合国 (UNCTAD) 指出，这场贸易争端在经济上损害了美中两国的利益。其他国家则从中受益。据联合国称，由于享有相对的关税优势，台湾、墨西哥、越南和欧盟最有能力增加其出口份额。例如，欧盟的出口增长了 27 亿美元。慕尼黑的德国 Ifo 研究所也得出了类似的结论，甚至认为由于美中贸易纠纷，欧盟的出口效益会增加多达 32 亿欧元。

贸易争端过程中，在东南亚地区的投资项目的增加，一方面是来自中国现有产能的转移，另一方面是以往会投向中国的新项目从经考虑迁移到了其他国家；其原因不外乎劳动力成本上升，导致中国对这些投资项目的吸引力有所降低。但还是现有产能的搬迁占大多数。

此外，美国方面的贸易争端也向中国施压，要求其调整对外企在华投资的监管。为此，外国企业来华投资法的改革也迅速获得通过。也正是因为此举，一定程度上缓和了贸易争端的影响，同时还增强了中国作为外国公司所选投资目的地的吸引力，最好的案例就是吸引到了特斯拉的来华投资。

给招商引资竞争中招商机构和招商目的地的启示

一般而言，招商引资的优惠政策应针对特定的目标公司群体。为了找到合适的公司，重要的是要了解导致公司从中国或美国迁出的关键趋势和过程。劳动力成本上升、中国经济增长放缓和竞争压力加剧都是鼓励搬迁的长期趋势。贸易纠纷是联系这些公司讨论新的地点决定的好时机。

在美国或中国，更容易获取市场准入是区域营销中的重要因素，但同时也要考虑到该地区的其他基本优势。由于关税可能很快会再次改变，所以投资目的地需要额外的吸引力。

不管是处于贸易争端中的中美两国，还是在其他区域，针对投资者的支持保障服务、现状维护都是至关重要的。对于在中美两国深受贸易争端之害的境外公司，很重要的一点是要与这些遭受制裁的投资者紧密合作，并帮助其规划贸易争端结束后的长期发展策略。同时，协助其寻找并开拓具有潜力的新兴市场。

对于美国的工厂，有机会进行重新安置，将其生产线转移回美国，这在政治上也是明智的选择。除了关税效益外，劳动力的供应和与供应商缩短距离等地理位置因素在这里也起着重要作用。

对于像欧洲这样的具有潜力的地区，由于占据了向美国或中国的出口的优势，企业有机会扩大现有的业务。

目前，东南亚的招商机构正从当下蜂拥而至的投资项目中获益。大家需要尽快投入并利用好这个机会。在与其他地区的竞争中，有针对性的营销策略可能是决定性因素。建议对潜在的投资者要有选择性，将重点放在那些对当地经济做出长期和可持续贡献的公司上，将只为满足当下短时期内实现关税套利的公司放在第二位。

Sebastian-Reil 是外国直接投资中心的高级外国直接投资顾问，外国直接投资公司是此业务发展方面的领先咨询公司。在担任该职务期间，他为全球城市、政府和工业园区提供有关搬迁、区域营销和经济特区的咨询服务。塞巴斯蒂安·赖尔 (Sebastian Reil) 攻读国民经济专业和中文系专业。可以通过 sr@fdi-center.com 与他联系。

欧盟和中国可以在去美元化方面共同合作吗？

Mag. Robert Fitzthum

Ökonom, Autor, China Beobachter



当欧盟在美国施压下再次讨论其主权受到威胁时，法国经济财政大臣勒梅尔秉承戴高乐的精神表示：“我希望欧洲成为一个主权大陆，而不是附庸国，这意味着拥有完全独立的金融工具，而这些工具现在还不存在。”

美元是世界上最具影响力的交易和储备货币

在经济领域，美国有两个杠杆工具，其作用可以使其它国家屈服于美国的政治和经济愿望。一方面是自第二次世界大战以来所建立的强势美元；另一方面则是美国作为许多国家出口份额较高的目的地国，大家对其会实施的制裁性政策和惩罚性关税表示担忧。想取代美元成为储备货币道路漫长。截至2018年底，美元全球货币总量占比62%，欧元20%以上，人民币约2%。拥有国家货币和国际储备货币的双重功能，美元给对他依赖程度很高的世界经济带来很大风险。上世纪50年代末，比利时裔美国经济学家罗伯特·特里芬（Robert Triffin）认识到当一国货币充当一种国际储备货币时，就会出现短期国家经济利益与长

期国际经济利益之间的冲突，即特里芬困境（Triffin-Dilemma）。为了应对这一难题，国际货币基金组织（IMF）于1969年推出了特别提款权（SDR）。在1944年的布雷顿森林会议上，当时的美国谈判代表哈里·德克斯特·怀特（Harry Dexter White）极力推荐将美元（当时与黄金挂钩）作为一种国际储备货币。英国代表，经济学家约翰·梅纳德·凯恩斯（John Maynard Keynes）建议设立一个国际结算机构（类似于后来创建的特别提款权（SDR）），但遭到了美国的阻挠，因为美国想拥有一个强势的美元。

早在2009年，中国就质疑美元在国际贸易中的主导地位和作为储备货币的地位，并建议更多地使用国际货币基金组织的特别提款权作为储备货币。此建议被美国以丧失权力为由予以拒绝。营造更安全的世界金融体系对欧盟国家具有很大的优势。欧盟和中国都可以采取更积极的发展策略，并与国际货币基金组织开展合作。除此以外，还可以鼓励各国效

仿俄罗斯，以欧元、人民币或黄金取代美元作为储备货币。

美国通过域外制裁发动经济战争

除了直接制裁之外，美国还对那些违反美国法规的外国公司(或个人)开出巨额罚款，并威胁要将他们绳之以法。商务部长威尔伯·罗斯(Wilbur L. Ross)说：

“我们要让全世界意识到，游戏结束了。那些无视我们经济制裁和出口管制法律的人，将会受到法律的惩罚，他们将承受最严重的后果。”美国通过在全球范围内强制实行的美国法律条款来巩固其霸权主义，此举已经给欧洲和中国企业带来了灾难性的后果。华为作为一家科技集团，是美国霸权主义下的又一受害者：华为财务总监孟晚舟因涉嫌违反了美国的制裁措施，因其下属公司曾与伊朗进行贸易合作，并为 Nord Stream 2 公司工作。

建立独立于美国的转汇系统

环球银行金融电信协会（SWIFT）及其所创建的支付平台上包含全球的 10,000 多家银行，大家共处理着全球将近一半的跨境支付业务。当得知美国强迫 SWIFT 切断与伊朗银行线的支付通道时，欧洲便做好了为欧洲公司开辟其他支付渠道的准备。尽管总部位于比利时的 SWIFT 声称保持其政治中立性，但该机构此前已经数次屈服于美国淫威，阻断

了外界与古巴和伊朗之间的交易。

SWIFT 董事会成员由全球排名前 25 的大银行组成，美国在这里只占少数，但当美国宣称要对对董事会成员和其派遣银行实施制裁的时候，SWIFT 管理层会变得异常顺从。SWIFT 会屈服于美方的任何要求，甚至是向美国提供世界范围内的转账数据。

甚至亲泛太平洋和亲美派的德国外长海科·马斯(Heiko Maas)在一次演讲中说到：“我们必须提高欧洲在贸易、经济和金融政策方面的自主权和主权。”他还强调：“这不是一件容易的事，但我们必须开始付之于行动。”欧盟计划建立一个独立于 SWIFT 的全球支付系统，使伊朗能够加入到欧洲银行系统。经过较长的开发时间和多次延期启动，INSTEX 系统终于开始正式运行。只可惜，现在已经几乎没有金融业务往来了，因为大多数公司已经从伊朗撤出，而货币结算系统是建立在伊朗拥有出口性收入基础上的；可由于美国的制裁，伊朗已经不能出口了。欧洲忽略了去维持与伊朗贸易的日常业务联系，在此基础上才应该去考虑如何规避对实际业务的制裁。欧洲对美国境外行动的唯一应对措施基于欧盟 1996 年制定的第 2271/96 号条例更新的 2018 年版本；就是所谓的“封锁监管条例”：允许所有的欧洲公司通过欧盟国家法院要求实施制裁的个人或公

司赔偿损失；禁止欧洲公司遵守美国对伊制裁，以及禁止执行国外法院在这些制裁基础上所做出的任何决定；该条例还禁止非欧盟人员遵守这些制裁，除非欧盟委员会特别授权，如果不遵守条例规定将严重损害这些人或欧盟的利益。然而，此条例法规毫无效力，因为没有一家公司认为它可以从美国获得赔偿，甚至许多公司担心自己在美国发展机遇会因申请索赔而受到严重损害。

雅克·德洛尔研究所在 2018 年的项目研究中提出了一项意义深远的建议：当美国对欧洲金融服务供应商实施制裁时，欧盟也完全可以限制来自第三国的金融服务供应商在欧盟域外的经营，并拒绝其在欧盟境内的商业权限。然而，这一有效的提议没有得到实施，因为人们担心美国会做出尖锐的反应。

欧盟正在考虑如何消除美国在交易中的主导地位，这是正确的，但在这里欧盟应该在国际上进行广泛合作。中国已经有了自己的国际支付系统（简称 CIPS），该系统在全球已有 33 个直接参与者和近 1,000 个合作伙伴，其中 100 多个合作伙伴来自欧洲。目前该系统主要针对的是人民币结算，但是其肯定可以扩展到其他货币的结算，或者可以在欧盟协同合作下双渠道同时运行。

2017 年秋季相继推出了人民币和卢布的 PVP 支结算系统，该系统可以在没有美元介入，也没有 SWIFT 系统的参与下，直接处理人民币与卢布的相互结算，中国将把该体系扩展到其他货币。减少美元在国内外贸易中作为贸易货币的作用

除了将美国排除在中欧金融交易结算之外，中国和欧洲还可以商议一个可以取代美元的金融结算模式。目前，大约 40% 的国际支付交易以美元结算，35% 左右以欧元结算，近 2% 以人民币结算。原欧盟主席容克曾遗憾的表示：即使在欧洲内部贸易中，美元时而也会替代欧元被用作贸易货币。例如，空客用美元与欧洲航空公司和租赁公司进行交易结算；欧洲应该在使用欧元作为交易货币上采取更积极的政策。据推断，到 2020 年年末，中国近 50% 的对外贸易将以人民币结算。

具有共惠共利的合作领域也许是石油和天然气采购。欧洲用美元结算其 80% 的采购支出。2018 年 3 月，上海国际能源交易所 (Shanghai International Energy Exchange) 推出人民币计价、可转换成黄金的原油期货交易，并将原油价格设定为人民币结算。在 2019 年 2 月于北京举行的中沙投资论坛上，还讨

论了中国与亚洲基础设施投资银行 (AIIB) 创始成员国沙特阿拉伯之间进一步发展金融合作的问题，其中就涉及到使用当地货币而非美元进行交易以及跨境基金的发行。

但是，沙特阿拉伯对美国于 1974 年推出的“石油美元”有“承诺”。沙特阿拉伯和其他石油供应国达成共识：将美元作为石油销售的唯一结算货币，并用部分收益用于购买美国政府债券，做为以换取美国的军事支持的条件。美国认为由于本国页岩气产能的巨幅提升之后将不再依赖海湾石油，这就是为什么美国对欧佩克 (OPEC) 国家施压减弱的主要原因。欧盟和中国可以在沙特阿拉伯问题上共同努力，将石油和天然气销售转向欧元和人民币。一旦沙特同意，其他石油和天然气出口国将紧随其后。

中国人民银行表示人民币国际化的下一步的计划是可能随时启动“中央银行数字货币 CBDC”系统，该系统基于安全的区块链技术所建设，并由全球科技巨头阿里巴巴 (Alibaba) 和腾讯 (Tencent) 提供技术支持。CBDC 可以绕过 SWIFT 转账系统，速度更快、成本更低的可以在全球范围内用于日常交易结算和金融交易结算，也可以作为储备货币使用，并且可以避免美国的监视和控制。

减少对出口的依赖

中国努力通过加强内需供给和出口多样化 (一带一路倡议) 以减少对美国出口的依赖性。

在欧盟，出口导向性发展尚未受到质疑，尤其是在德国。当特朗普威胁要提高汽车出口关税时，整个德国对此感到战栗。这也是特朗普执政策略的一个经久不衰的议题。其他欧盟国家和对财政政策持批评态度的人士长期以来呼吁，德国与他欧盟国家的相互竞争力往往是毁灭性。应该通过提高国内购买力和增加政府投资减少竞争。然而因高福利而著称的德国经济和新自由主义财政政策并未动摇。中国与欧盟在第三国加强合作以及达成长期计划的投资协议，可以使两大经济力量更加独立于美元和美国。

总结

当然，欧盟国家和中国必须各自逐步采取应对措施，减少美元影响所造成的损害。不同的货币和地域发展有不同的发展需求。但是，欧盟和中国可以加强多边货币、多边经济政策的制定和实施举措，并在可能的情况下共同行动。

罗伯特·费茨图姆·Mag. Robert Fitzthum 在维也纳大学修读社会科学和经济学，曾在奥地利银行任职IT经理，并担任商业顾问。国际期刊的长期编辑成员。他自2013年起在中国生活，观察全球政治发展。

2020 年是中国外交政策的关键年：“战略机遇期”即将结束。 但是之后呢？

Bernhard Seyringer



政治分析师

2020 年是中国外交的关键的一年。随着实现“小康社会”的“战略机遇期”进入收关阶段，按照中国目前的局势推断，在接下来的十年中，中国将与美国和欧盟发生强烈的碰撞。许多人已经将“贸易战”视为碰撞的第一阶段，而且越来越多的迹象表明，中国正在全力营造一个稳定的“防御阵地”，以便与美国进行“战略竞争”。时下风云多变。

“战略机遇期”

自冷战结束以来，中国一直认为世界等级制度的发展必然将朝着不可逆转的“多极世界”趋势发展。自 1980 年代以来，这个“大趋势”一直是预测世界未来发展的基础。期间，最具影响力的转型方案之一来自邓小平和江泽民的顾问陈启茂。他的看法是，自冷战结束以来，曾经的“单极秩序”正在发生转变，逐渐形成了现在的“一个超级大国和四个强国”（一超四强）的格局：一方面是丧失了部分话语权的美国，另一方面则

是像欧盟，俄罗斯，日本和中国这样的新兴大国的崛起。江泽民主席在 21 世纪伊始明确指出，这样的全球性权力交替为中国创造了一个“战略机遇期”。

在这期间，人们可能会因邓小平著名的“韬光养晦”方针，胡锦涛的“和平崛起”或者“和谐世界”等和平叙事的发展策略消除了对中国崛起后的疑虑，并通过“大国外交”破坏反华联盟的形成。中国用了二十年的时间进行内部改革，经济实力的提高创造了一个有利于中国崛起的国际环境。

在这二十年过后，中国必须按照计划实现崛起，因为在这之后，“西方”必将意识到中国崛起所带来的连锁反应，并开始采取激烈的对策。

习近平的外交策略

为了能在“战略机遇期”结束之时，深入了解习近平时代的外交发展方向，我们应将如下两条主要的外交策略结合“一带一路”作为“实施平台”进行综

合分析：习近平在 2012 年就中美关系提出了“新型大国关系”的概念；这个概念最初是用来描述与俄罗斯形成的“战略协作”的。实际意义上，这与 2009 年 11 月美国总统奥巴马对中国进行国事访问时所提出的建立“G2”的形式内容是一致的，虽然当初这一建议遭到了中国的强烈反对。

在 2008 年全球金融危机之后，北京领导层对美国即将丧失全球话语权的观点再次得到了证实，并随之大幅度降低了与美国合作的意愿。其实早在 2004 年，中方已将对美关系的优先权从之前的“重中之重”逐渐下调。造成这种情况的原因是，美国 2003 年入侵伊拉克使其全球形象受损，尤其是其盟友德国以及法国等公开表示反对。对于中国而言，这表明“传统安全联盟”已经开始瓦解。在远可以追溯到“战国”时期（公元前 475-246 年）的中国战略文化中，这被视为“霸权主义”的衰落。

胡锦涛在 2009 年否决了“两国集团”的建议之后，2012 年春季习奥会期间，中方断然拒绝了美方以承认中国对南海争议领土主权作为先决条件，希望中国接受“两国集团”的方案，从而导致华府不得不认为与中方无法建立互信。自 2015 年以后，此类话题就再未提及。

“命运共同体”的提出可以追溯到胡锦涛时代，自 2007 年正式宣布以来，一直在官方报道中被引用；其最初是为了讲述台湾与中华人民共和国之间的关系。但它的核心是对胡锦涛 2005 年所提出《和谐世界》的翻版。而习近平于 2013 年 4 月首次使用该命题，则是为强调“周边外交”的重要性：呼吁邻国在“命运共同体”的同文化背景下，用“一带一路”营造围绕中国发展的地区秩序。这种共同的价值体系被称为“道德现实主义”，是新现实主义和儒家思想的结合。不仅重新诠释了儒家的等级制度，将文化价值体系置于自由之上，道德凌驾于法律之上，还将精英统治凌驾于民主与人权之上。明确拒绝接受“西方”的普世价值观念。

“道德现实主义”的实质是这样一种假设，即新兴大国如果不能以其自身的价值观和规范来塑造国际环境，就不会营造一个“使人有趋向性”的环境。因此，在习近平的领导下，争取全球话语权至关重要。中国最重要的三个国际关系研究学术机构在严学通，秦亚青和赵廷扬的领导下也正在从事相关工作。可以说，对话语权的向往也是在“战国”时代所追求的核心。

一带一路 (BRI)

美国国务卿希拉里·克林顿 (Hillary Clinton) 2011 年 7 月宣布的“新丝绸之路愿景”无疑触发了北京的神经。中国领导人面临的困境是，无法从亚洲驱除美国势力，也无法忽视这样的公开竞争邀请。习近平决定在 2013 年秋季提出起初比较模糊的“丝绸之路经济带”和“海上丝绸之路”的概念。“一带一路”在实施层面，是实现“命运共同体”的“关键”。

但是，“一带一路”倡议只是在一定程度上有些创新：自 1990 年代中期以来，来自国际组织、日本、韩国，欧盟或美国与“丝绸之路”相关的倡议，估计已

有十多个；这其中所规划的一些项目，也早在十年前就已经启动：改善区域性的邻国关系，发展中国西部省份的计划，孟加拉国-中国-印度-缅甸走廊，巴基斯坦的瓜达尔港项目等等。其中还包括大湄公河次区域的发展计划，此计划是在 1997/98 年亚洲金融危机之后为稳定经济而制定的，并于 2002 年在金边通过。但是，通过习近平巧妙的外交措辞与贯通性的叙述表达，“一带一路”取得了可观的外交成功。

伯恩哈德·塞林格 (Bernhard Seyringer) 是休闲通讯社的政治分析家，战略顾问，并著有“不再捉迷藏。江泽民以来的中国外交战略”一书。

YOUR KEY TO SUCCESS
syn 
CONSULTING

数字化时代的桥梁：中国、欧亚经济联盟、 欧盟和美国之间数字领域合作所面临的挑战和前景

德米特里·埃罗欣·Dmitry Erokhin



研究助理，国际应用系统分析研究所

传统的区域经济一体化方法在未来不再有用武之地，因为数字化解决方案拉近了人们和企业之间的距离，可以彼此直接通信，而不受到地域的限制。当下，关于贸易与投资走势的国际协定通常没有考虑到未来发展趋势的可变性。因此，制定新的经济政策并修正立法势在必行。为了能做好此方面的发展规划，有必要分析主要参与方在其对外贸易政策与其数字化技术发展计划的策略，以及它们之间的合作点与冲突点。

数字化比较

下表汇总并使用了各种指标来比较国家和地区性共同体（中国，欧亚经济联盟-欧亚联盟，欧洲联盟-欧盟，美利坚合众国-美国）之间的数字化程度。该表基于交通信号灯系统排序：绿色-第一位，蓝色-第二位，黄色-第三位和红色-第四位。由于没有统一的数字化概念定义和衡量标准，因此需要使用不同的

指标来考虑数字开发的不同方面和维度。

指标(最新数据)	组织	国家/联盟	数值
Gross Domestic Spending on R&D (% of GDP) 2017 国内研发总支出(占GDP的百分比) 2017	Organisation for Economic Co-operation and Development 经济合作与发展组织	中国	2.13
		欧亚联盟	1.11
		欧盟	1.96
		美国	2.79
ICT Service Exports (% of Service Exports, BoP) 2017 ICT 服务出口(服务出口的百分比), Bop) 2017	International Monetary Fund 国际货币基金组织	中国	13.07
		欧亚联盟	7.82
		欧盟	12.01
		美国	5.30

ICT Goods Exports (% of Total Goods Exports) 2017 ICT 商品出口 (占商品总出口的百分比) 2017	United Nations Conference on Trade and Development 联合国贸易和发展会议	中国	27.07
		欧亚	0.54
		联盟	
		欧盟	5.25
B2C E-commerce Index (Score) 2019 B2C 电子商务指数 (得分) 2019	International Telecommunication Union 国际电信联盟	中国	68.80
		欧亚	76.77
		联盟	
		欧盟	89.21
ICT Development Index (Score) 2017 ICT 发展指数 (得分) 2017	International Telecommunication Union 国际电信联盟	中国	5.60
		欧亚	7.04
		联盟	
		欧盟	8.05
Blockchain & Cryptocurrencies Regulation Index (Score) 2018	Flying University (Belarus) 飞行大学 (白俄罗斯)	中国	5.08
		欧亚	5.59
		联盟	
		欧盟	7.09
		美国	6.04

区块链与加密货币监管指数 (得分) 2018			
International Digital Economy and Society Index (Score) 2016 国际数字经济与社会指数 (得分) 2016	European Commission 欧盟委员会	中国	0.45
		欧亚	0.48
		联盟	
		欧盟	0.59
Global Cybersecurity Index (Score) 2018 2018 年全球网络安全指数 (得分)	International Telecommunication Union 国际电信联盟	中国	0.83
		欧亚	0.82
		联盟	
		欧盟	0.86
E-Government Development Index (Score) 2018 电子政务发展指数 (得分) 2018	United Nations Department of Economic and Social Affairs 联合国经济和社会事务部	中国	0.68
		欧亚	0.79
		联盟	
		欧盟	0.85
Number of Patent Filings	World Intellectual	中国	1306019

(Resident + Abroad, Including Regional) 2017 专利申请数量 (常住+国外, 包括地区) 2017	Property Organization 世界知识产权组织	东亚	33452
		联盟	
		欧盟	481801
		美国	515180
World Digital Competitiveness Ranking (Score) 2019 世界数字竞争力排名 (得分) 2019	International Institute for Management Development 国际管理发展研究所	中国	84.29
		东亚	67.65
		联盟	
		欧盟	82.32
Digital Society Index (Ranking) 2019 数字社会指数 (排名) 2019	Dentsu Aegis Network (United Kingdom) 电通安吉斯网络 (英国)	中国	3
		东亚	23
		联盟	
		欧盟	11
The Networked Readiness	World Economic Forum 世界经济论坛	中国	4.20
		东亚	4.51
		联盟	
		美国	2

Index (Score) 2016 网络就绪指数 (得分) 2016		欧盟	5.26
		美国	5.8
ICT Sector Value Added (Millions of Current Euros PPS) 2015 ICT 行业增值 (百万欧元现价 PPS) 2015	European Commission 欧盟委员会	中国	715248
		东亚	55148
		联盟	
		欧盟	581361
Global Innovation Index (Score) 2019 全球创新指数 (得分) 2019	World Intellectual Property Organization 世界知识产权组织	中国	0.55
		东亚	0.37
		联盟	
		欧盟	0.54
		美国	0.62

总和	绿	蓝	黄	总和
中国	4	4	1	中国
欧亚联盟	0	0	7	欧亚联盟
欧盟	1	7	7	欧盟
美国	10	4	0	美国

通过对各种指标的分析得出的结论是，美国继续位列第一，中国已超越欧亚联

盟，并在某些指标上取代了欧盟第二的位置。

合作领域

对数字化战略的分析表明：中国、欧亚联盟、欧盟和美国之间的合作首先应在理念和创新交流领域。从经济角度上来讲，合作无需通过巨大的投资去搞科技创新，以求取代目前市场上已经存在并可以实用的技术。建议合作各方详细调研并应用其他国家/联盟的成功案例或实践经验。为此，建议建立国际研究团队与专家共享平台，组建联合研究、科学和技能中心，联合促进工业数字化研究，共同开发在数字化经济实操中有实际应用的产品。

合作的另一个领域可以是数字化环境中监管标准的融合。通过用清晰的定义去制定数字技术、数字经济及其衡量标准至关重要。因为，如果我们想对国家和联盟间的数据进行全面的比较，由于理解上的差异，大家很难找出一些共性目标和策略，这将导致无法判断此策略的成功与否。

国家和联盟的最终目标是一致的：提高（数字化）经济的竞争力。但大家走的路径却截然不同。中国人的做法是：“我们已经做了很多，并且将会做更多”，欧洲人的做法是：“我们落后了，我们必须追赶”。

支持并促进各个职能部门之间的合作非常重要。建立跨境电子商务的通用规则和保护知识产权应成为优先事项。以下提供一些值得借鉴的不同地区数字合作项目案例：欧盟-新加坡自由贸易区，欧盟-日本经济伙伴关系协议，数字丝绸之路，中国和马来西亚之间的数字自由贸易区，卢森堡爱沙尼亚的数据大使馆，德国与俄罗斯的经济数字化倡议，欧盟-俄罗斯绿色走廊试点项目，数字东盟倡议，奥中电子商务协议。

只有对这些合作协议、合作项目与合作倡议进行详细分析，才能总结出大家合作的优势与面临的挑战；只有这样，才能为未来更广泛地在数字经济和贸易领域开展合作铺平道路。制定的数字化政策还应包含诸如对数字产品收取关税，非歧视数字产品，电子认证和电子签名，无纸贸易，线上消费者保护，个人数据保护，禁止数据本地化和跨境信息转移等方面。

为了检验政府间合作的项目，可以建立政府间和跨联盟的联合监管机制；将新数字化产品开发者、服务提供者纳入一个新建的法律检测体系，使其能够在有限的环境中进行实验，在不违反现有立法的情况下实施这些产品和服务。

在跨境电子政务中使用数字技术是非常有前景的，例如海关申报，或通过互联网发放电子签证。

Dmitry Erokhin 在波恩大学获得经济学学士学位。并在维也纳经济大学完成经济学硕士学位，目前在 IIASA 的国际研究项目“在更广阔的欧洲和欧亚空间内进行经济一体化的挑战与机遇”中担任研究助理，研究重心是在欧亚大陆进行数字贸易和经济合作

“一带一路”倡议在非洲

Prof. Dr. Andreas Breinbauer



维也纳应用科学大学校长

近一个世纪前，欧洲在世界各地都有殖民地。1914年前后，欧洲列强控制了84%的陆地和100%的海域(Rachmann, 2016: 7)。非洲大陆更是被欧洲完全控制。时至今日，欧洲在非洲的影响力仍然是显而易见的，当我们参考境外国家在非洲大陆直接投资的份额数据，法国约600亿美元领先于荷兰，紧随其后的是美国 and 英国，中国近年来加大了对非洲的投资，已经排到了第五位。(Garcia-Herrero u. Xu, 2019a)。

2013年秋，习近平主席在两次重要讲话中提到了关于一带一路倡议(BRI)推进五个领域合作的事项，这五个领域也可以说是一带一路倡议的支柱：政策沟通、设施联通、贸易畅通、资金融通、民心相通。自2019年以来，新增添了工业领域合作范畴。(Bretbauer, 2019b: 3)。可以说，一带一路涵盖了多个领域，其中也包括经济方面。事实证明，设施联通虽然只是其中的一部分，但其体现了一带一路最明显的成就(Bretbauer, 2019a: 222)。目前，该倡议的实施已

覆盖全球；其中，非洲自一带一路倡议提出以来，一直是排在欧洲和亚洲之后的重点发展区域。在全球144个响应一带一路合作的国家中，非洲就占45个，领先于亚洲的44个国家，可以说是最积极活跃的大陆。

虽然非洲人口全球增长速度最快，但非洲在近几年才成为中国重要的投资目的地。尽管中国与非洲的合作可以追溯到半个世纪之前，当时由联合国所提出的“南南合作”项目，但彼时的重点主要倾向于政治上的长期合作。之前更早的合作还是在70年代毛泽东执政期间，中国就修建坦桑尼亚和赞比亚之间的TAZARA铁路项目与坦桑尼亚开展了合作(Leavy, 2018: 36)。从1994年开始，一些国有银行或国有相关银行为基础设施建设项目提供了资金，例如进出口银行为建设公路，发电厂，输油管道和电信通讯等基础设施项目提供了支持。国家开发银行(CDB)为中国公司提供贷款，并设立了中非发展基金，以支持中国在非洲的FDI(境外直接投资)

(Doku 和 Akuma, 2017 年: 162 页)。
千禧年之交后, 局势发展出现了新的变化。一方面, 非洲在中国对外直接投资总额中所占的份额在 2003 年至 2009 年之间翻倍提升; 另一方面, 在 2008 年全球经济危机最严重的时候, 在非洲的所有境外直接投资中约有 70% 来自中国 (Nnanna, 2015: 43), 这一发展在当时的经济统计记录中几乎没有被注意到 (Ado 和 Su, 2016)。从那时起, 中国与非洲国家的经济合作不断加强。2013 年至 2017 年期间, 中国在非洲的境外直接投资总量增长了至少 50% (UNCTAD, 2019, 38f)。中国现在是非洲境外直接投资来源增长最快的国家。

目前, 国有企业和国有相关企业主要从事于原材料、农业, 建筑, 基础设施和采矿等工业领域。它们生于共产党体制内, 可以通过国有银行的特权获得资本, 并通过特殊渠道享受进入资本市场的优惠条件 (Buckley, 2019)。此外, 有超过 10,000 家中小企业活跃于非洲, 其中四分之三在过去十年内进驻的非洲 (Leavy, 2018)。中国的投资和项目融资主要集中在能源和基础设施建设领域, 无论是并购还是绿地投资 (Garcia-Herrero and Xu, 2019a)。除了相对较少的制造业绿地投资外, 中国的大部分投资或贷款 (在项目融资的

情况下) 都与中国的战略发展目标息息相关, 即确保在这些地区获得资源, 并充分利用自身过剩的产能发展当地的基建与运输业务。

不得不说的是, 一些西方公司在当地的发展带有新殖民主义色彩, 伴随着对当地文化和经济掌控。从长远来看, 他们并不期望在非洲实现可持续的良性发展。(Okumu. Fee, 2019:363)慢慢也有观点认为中方的投资人也是抱有此类目的。例如, 有人批评说, 贸易量和投资量的增加在一定程度上抑制了非洲国内贸易和工业发展。来自中国的进口货品挤兑甚至是取代了其他国家的货品进口份额 (Sekakela, 2016: 19)。一些研究也表明, 通过扩大与中国的贸易合作, 增加中国商品的进口, 使非洲公司在各自领域面临压力, 甚至是提高了失业率 (Nnanna, 2015: 41)。在南非的纺织工业领域, 由于中国货物的进口, 造成数以万计的工作岗位流失 (Doku. Akuma, 2017: 163)。自然资源被掠夺, 当地工人和企业被取代, 工艺技术增长减弱 (Larue, 2019: 50)。总的来说, 在那些直面与中国公司竞争的行业, 非洲公司的产能往往会下降 (Doku. Akuma, 2017: 363)。另一方面, 这些现象并不新鲜, 甚至在中国介入之前就已经显而易见: 例如, 尼日利亚现在被视为产油国, 而在上世纪 80 年代, 纺织业仍是当

地最重要的产业。然而在千禧年前后，几乎所有纺织工作岗位都消失了。导致这个现象产生的原因：无远见的发展观以及政策性的判断失误，再加上全球同领域竞争日益激烈（Leavy, 2018）。

中国致力于发展当地的基础设施建设，其中相当重要的一部分是通过贷款融资完成的。在全球经济危机之后的几年中，非洲 20%-40%的基础设施建设都是通过由中国贷款支持的海外基建项目完成的（Garcia-Herrero and Xu, 2019a）。例如在吉布提修建的 Doraleh 集装箱码头，该码头自 2018 年以来一直在建设中，预计耗资 30 亿美元。吉布提被批评家看作是一个很好的例子，由于这些贷款资助的基础设施措施建设项目，让当地的外债从 2014 年的 49% 增加到 2018 年的 71%（Barisitz, 2020: 13）。其他重要的基础设施建设项目是蒙巴萨-内罗毕铁路快车，该项目由中国进出口银行在 2013 年至 2017 年期间提供 32 亿美元贷款所修建，在修建亚的斯亚贝巴-吉布提铁路（2012-2018 年）则提供了 40 亿美元的资金（中国进出口银行，国家开发银行；中国工商银行）。与其它当地经济几乎没有融合的中国项目相比，最后所提到的两个项目雇用了 25,000 名当地建筑工人。

据资料显示，由于中国的参与，在当地产生了积极影响：Doku u。 Akuma（2017: 170），由于中国在非洲的境外投资增加 1%，带动了当地 GDP 的增长约为 0.6%，我们可以说：中国的投资对非洲的经济增长具有积极作用。

许多研究还表明确定了短期的积极影响。例如，在埃塞俄比亚通过中兴通讯(4G 网络)对电信进行投资，或是 2013 年华为扩建的移动网络，在埃塞俄比亚修建水力发电厂，在莫桑比克建设交通运输网络，在建的泛非高速公路项目的投资将赞比亚、南非、津巴布韦和刚果紧密的连接在了一起。（劳里，2019: 50）。

中国日益增加的境外直接投资，使非洲国家受益于大批量的廉价商品供应，例如运输车辆（南非，肯尼亚，埃塞俄比亚和尼日利亚），民用汽车（南非，尼日利亚，肯尼亚，加纳），纺织品和服装（南非，加纳，尼日利亚，毛里求斯，冈比亚）或是大米（尼日利亚，南非，象牙海岸）。非洲通过中国建筑公司降低了基础设施开发成本（Doku and Akuma, 2017: 163）。中国还取消了对具有战略意义国家的债务（Yin 和 Vaschetto, 2011，之后 Ado 和 Su, 2016: 45），以及与非洲国家签署了一些无条

件贷款合同（与货币基金组织和世界银行的贷款计划相反）（Ado and Su, 2016: 45）。

大家一致认为，非洲的发展需要基础设施建设，而中国恰恰可以迅速满足这一需求。Wu and Cheng（2010）认为，非洲国家可以从中国的发展导向性政策中学到很多东西，因为中国的贫困人口正是因为如此才得到了明显地缩减（根据Ado 和 Su, 2016: 45）。乐观主义者将中国的快速工业化发展视为非洲工业化的典范。麦肯锡咨询公司的艾琳·孙认为，中国可以为非洲工业化做出宝贵的贡献。艾琳·孙提到麦肯锡的一项研究，该研究采访了非洲的1000家中国公司，其中89%的工作人员是非洲人，在工业领域这一比例甚至高达94%（Leavy, 2018: 41）。艾琳·孙认为，非洲可能成为下一个世界工厂。尤其是埃塞俄比亚，中国在非洲除了南非之外的第二重要合作伙伴，他们正在遵循中国的模式循序渐进。

然而，如何使体制改革具有可持续性和包容性，目前仍是一个未知数。一方面，应更好地开发国内需求的潜力，以增强当地经济市场效益；另一方面，应促进未来以出口为导向业务发展。

非洲媒体如何看待“一带一路”倡议？在全球范围的报道中，非洲国家给予了较高的评价，其中博茨瓦纳给予最高的评价及认可。（由García-Herrero和Xu在的130个国家做了调研，2019b）。值得一提的是，在全球范围的报道中，荷兰位居第二，也是在非洲投资增长最大的欧洲国家

文献

Ado, Abdoukadre u. Su (2016): China in Africa: a critical literature review. In: Critical Perspectives On International Business 12(1):40-60.

Barisitz, Stephan (2020): China's New Silk Road: a stocktaking update and economic review (2017-2019). ÖNB.

Breinbauer, Andreas (2019a): The Chinese Belt and Road Initiative and its Implications for Europe. In. Breinbauer, Andreas, Brennan, Louis, Jäger, Johannes, Nachbauer, Andreas und Nölke, Andreas (Hrsg.): Emerging Multinationals and Europe. Challenges and Strategies, 213-236.

Breinbauer, Andreas (2019b): Sechs Jahre chinesische Seidenstraßeninitiative - Chancen, Risiken und Strategien für Europa. ÖFGE Policy Brief.

Buckley, Peter (2019): China goes global: provenance, projection, performance and policy. International Journal of Emerging Markets 14(1), 2019: 6-23.

Doku, Isaac u. Akuma, John (2017): Effect of Chinese foreign direct investment on economic growth in Africa. In: Journal of Chinese Economic and Foreign Trade Studies. 10(2):162-171.

García-Herrero, Alicia u. Xu, Jianwei (2019a): China's investment in Africa. What the data really says and the implications for Europe.

<https://bruegel.org/2019/07/chinas-investment-in-africa-what-the-data-really-says-and-the-implications-for-europe/> (2020-02-19).

Garcia-Herrero, Alicia u. Xu, Jianwei (2019b): *Countries' Perceptions of China's Belt and Road Initiative: A Big Data Analysis*, HKUST IEMS Working Paper No. 2019-59, Hongkong February 2019.

Larue, Patrick (2019): *The determinants of Sub-Saharan African attitudes towards Chinese FDI*. In: *Journal for Chinese Economic and Foreign Trade Studies* 12(1):40-54.

Leavy, Brian (2018): *Will China's Entrepreneurial migrant managers awaken Africa's dream of becoming the next factory of the world*. Interview with Irene Yhan Sun. In: *Strategy & Leadership*, 46(1):36-42.

Nnanna, Joseph (2015): *Is China's Investment in Africa good for the Nigerian Economy?* In : *Journal for Chinese Economic and Foreign Trade Studies* 8(1):40-48.

Okumu, Charles Onjumi u. Fee, Anthony (2019): *Understanding the impacts of Chinese Business Activity in Kenya from the Perspective of Locals. An Exploratory Field Study*. In: *Critical Perspective on International Business* 14(4):361-389.

Rachman, Gideon (2016): *Easternization. Asia's Rise and America's Decline. From Obama to Trump and Beyond*. Other Press. New York.

Sekakela, Kedibonye (2016): *The impact of trading with China on Botswana's Economy*: In: *Journal for Chinese Economic and Foreign Trade Studies* 9(1):2-23.

UNCTAD (2019): *World Investment Report 2019*.

作者:

Prof. Dr. Andreas Breinbauer 教授是 BFI 维也纳应用科学大学的校长，他还负责“物流与运输管理”学士和硕士学位课程。另外，他也是奥地利应用科技大学会议 (FHK) 的副主席。他的研究重点是供应链管理，物流和运输，以及国际业务和环境研究，重点关注跨国公司的新兴市场。自 2014 年以来，他一直致力于“一带一路”倡议。

他最近在 Springer 出版社发表他的著作“跨国公司和欧洲的新兴市场. 挑战与策略”（与 Louis Brennan, Johannes Jäger, Andreas Nachbagauer 和 Andreas Nölke 一起编辑）。这本书的发布会因为新冠肺炎被推迟。

https://www.springer.com/de/book/9783030312909?gclid=EAlaIqObChMI-6Xazq-6AIVia3tCh2SRgRtEAYYAiABEgloDvD_BwE

中国-走向多极世界秩序

Herbert E. Martin

维也纳国际地缘政治研究所主席



全球化

世界格局正在发生着变化，并且是正在从兹比格涅夫·布热津斯基所设想的由美国独裁的单极世界秩序（NWO）转变为多极世界秩序，在这期间，中国已经是重要的战略合作伙伴。

美国和中国正处于一场残酷的经济战争对决中，此举将世界经济置于危险之中，并将会带来翻天覆地的变化。“贸易战”这个词对当前局势的表述是不正确的，因为这种表达方式太友善了。

新冠疫情所引发的全球性大流行病也参与到此次全球地缘政治逐权中。问题是，是谁引发了这场冲突，谁将从中受益？这是新的战争方式吗？货币战，网络战，细菌战？

中国在此次新冠战役中展现出了极其有效的措施，同时也在帮助其他国家应对这场危机。

美国和中国之间的经济战争使欧洲经济面临巨大危机。欧洲正在成为多极世界秩序冲突中的一个棋子。为了更好地从政治层面去解析这场经济战，让我们来看看中国的历史。

中国历史

中国是人类最古老的文明之一，数百年来一直经历着战争的洗礼。历史上，中国从未主动侵略过其他民族或国家。但中国却一次又一次遭受侵略。

中国的长城就是防止游牧民族侵略的防御措施，但还是在13世纪、17世纪分别被蒙古人和满族人攻陷。

第一次鸦片战争的败局以香港割让给英国做为终结。

第二次鸦片战争后，英国和法国掠夺了中国大笔的财富。这导致中国陷入大规模贫困的局面。

1900年，义和团起义的失败，同样也是一个承受外国列强屈辱的案例。

在第二次世界大战期间，日本侵略了中国的大部分地区，其中就有上海和香港。

随着共产党在中国内战中取得了胜利，毛泽东主席宣布中华人民共和国成立，中国的经济发展也随之得到了稳定。1997年7月1日的香港回归，是中国对外自我展示的一个明确信号。

中国的新优势

凭借着卓越的领导力，严格的纪律，超前远见和全球性思维，中国像凤凰涅槃一样的崛起，并激发了巨大的潜能。

中国极度精准且多面性的优势，正逐渐使其成为强大的世界级玩家。

中国有两个强大的优势力量—俄罗斯和时间。邻国俄罗斯拥有中国经济发展所需的巨大原材料储备，并且中国拥有足够的时间在全球范围内投资新的基础设施项目。巨额美元储备是实现这一目标的基础。

中国和俄罗斯之间的地缘政治伙伴关系，特别是针对美国有着明显的优势。

目前，全球所有的冲突都由一条主线所贯穿。中国和俄罗斯所组成的利益共同体，充分体现在利比亚、叙利亚、伊朗、委内瑞拉、朝鲜、非洲、美国和太平洋地区。

在科技方面，中国在许多领域占据了世界领先地位。中国正在为未来全面自动化发展趋势做基础研究，如无人驾驶出租车；5G 技术；以及高质量的现代制造业。中国同样也是药品生产的领头羊，这一点在“新冠危机”中很明显。

近 30 年来，中国一直在全球范围内做着原材料储备工作，例如稀土，是发展高科技电子设备和军备制造的基础。

中国在全球范围内签订农业合作协议，以确保不断增长的中国人口与全球人口的口粮供应。

中国不仅在非洲投资了基础设施项目、原材料企业，也在投资发展高科技产业。中国正在建设世界上最现代化的铁路系统。

金砖五国



由巴西-俄罗斯-印度-中国-南非所组成的经济政治联合体——金砖五国，将总部设在上海，展示了中国发展思考的深度。

金砖国家的优势在于构建一个以平衡经济发展为基础的总框架，将粮食生产与原材料供应作为优先发展事项。

上海合作组织

上海合作组织成立于 2001 年，总部设在北京，致力于构建区域性安全政策、经济政策和地区稳定。上海合作组织成员国覆盖了大约 40%的世界人口，在联合国具有观察员的地位。

上海合作组织的军事联系与协调，以及俄罗斯、中国和印度共计 12.8 万人的联合军



事演习表明，上海合作组织必须在世界范围内得到重视。

中国的人民币

为应对 2010 年 6 月美国的施压，中国出乎意料地宣布扩大人民币本币的灵活性。

并在 2008 年金融危机最严重的时候，推出了与美元挂钩的人民币债券。

越来越多的国家，在与中国进行贸易相关结算时候以人民币计价。

比如卡塔尔，卡塔尔的新酋长-H. E. 塔米姆·本·哈马德·阿勒塔尼 (Taminm bin Hamad Al Thani) 最终完成了其父亲关于向中国输送液化天然气 (LNG) 的长期谈判。

中国将用人民币而不是美元来支付从卡塔尔购买的液化天然气。令美国怒不可遏的是，又有一个国家抛弃了美元。这也是造成卡塔尔“冲突”的主要原因。

中国的交通运输路线

中国将大量的美元储备投资于基础设施建设项目，例如 BRI-“一带一路”倡议，并向世界展示了现代物流在运输领域的运作方式。一个令世人瞩目的项目，在纯粹的商业基础上与全球多个国家建立合作伙伴关系。

由中国搭建的公路网络，几乎覆盖了整个亚洲国家，并从阿拉伯连到欧洲，甚至修中俄两国的合作向美国发出了一个明确的信号，即委内瑞拉不会沦为所谓的美帝国殖民霸权受害者。全球各国已经可以观察

进了非洲直达南非。随着新建火车线路和船舶航线的出现，相关联的国家经济发展进一步得到了刺激、并逐渐稳定下来，甚至是让中国在一定程度上占据了主导地位。一种新的供需方式由此建立起来。

包括欧洲。欧洲可以成为“一带一路”倡议的重要合作伙伴和赢家，但它必须能够抓住成为合作伙伴的机会。

中国与太平洋地区

中国需要确保其在太平洋地区的影响力。在太平洋地区，中方的兴趣点显然与美式传统霸权主义布局相冲突。

在中国的操控下，逐渐有部分岛国开始削弱与美国的联系。中国在印尼的新投资总额达 2400 万美元，由此也创造了良好的经济联系。俄罗斯对印度尼西亚的武器销售也表明，印度尼西亚正在调整自己在太平洋地区的定位。

对于中国而言，在中国海域内的航线自由是中国经济和军事的重要基础保障，中国反复强调对在本国海域内所有矿藏资源拥有自主权。

中国从澳大利亚获取了大部分矿产资源并且在 2017 年在澳大利亚投资了 680 亿美元。在委内瑞拉，中国和俄罗斯在基础设施以及石油工业方面投入了大量资金。因此，

到，中国和俄罗斯正在打破美国的霸主地位。

www.igpi.cc

总结：中国再也不会被外国强权所支配。
欧洲可以成为欧亚大陆框架下的一个强有力的战略伙伴。

赫伯特·E·马丁 (Herbert E. Martin) 数十年来一直担任全球政府项目的地缘政治和安全顾问。他领导着维也纳地缘政治研究所，并提供地缘政治分析、讲习班、会议和大会。

纳嘉咨询

NADJA DIENSTLEISTUNGSGESELLSCHAFT M.B.H.



Zwischen China und Österreich:

- Hochschulkooperationen
- Staff Mobility Programme
- Schüler- und Studentenaustausch
- Bildungs- und Kulturzusammenarbeit
- Summer Camps & Schulsportwettbewerbe
- Vermittlung von Unternehmenskooperationen

www.nadjagmbh.org
office@nadjagmbh.at

入会邀请



我们诚挚邀请您积极参与奥中商业协会（ACBA）的活动，并支持我们的工作，成为我们的会员！

ACBA 会籍分为三类，年费分别为：

- 个人支持会员 350 欧元
- 企业支持会员 1000 欧元
- 赞助会员 3000 欧元起

作为会员，您可以享有 ACBA 与中国相关的独家经济信息和特殊报道。

我们量体裁衣，满足您的各种需求，并为您建立与中国重量级人物及企业的关系网络，助您成功搭建中奥关系。

详情请参阅：www.acba.at/huiyuan/